

# Appel d'offres : quand les circonstances transforment une irrégularité majeure en irrégularité mineure

April 12, 2023

Une soumission entachée d'une irrégularité auparavant qualifiée de majeure par nos tribunaux mérite-t-elle d'être automatiquement écartée par un organisme public? La Cour supérieure a dû trancher cette question dans un jugement rendu en janvier 2023 au sujet d'un processus public d'appel d'offres, dans [\*Location Martin-Lalonde inc. c. Municipalité de Mansfield-et-Pontefract \(2023 QCCS 27\)\*](#).

## Contexte

Dans le récent dossier *Location Martin-Lalonde inc. c. Municipalité de Mansfield-et-Pontefract*, la municipalité a lancé un appel d'offres public dans le but d'obtenir des soumissions relativement à la collecte des ordures ménagères, des matières recyclables et des encombrants sur son territoire (l'« Appel d'offres »). Seules deux entreprises ont déposé une soumission, dont la demanderesse, Location Martin-Lalonde inc. (« LML »). La municipalité a plutôt accordé le contrat de cinq ans (le « Contrat ») à l'autre soumissionnaire, bien que la soumission de ce dernier était non conforme aux conditions essentielles de l'Appel d'offres, un point sur lequel a subséquemment tranché le tribunal.

LML prétend alors que le Contrat aurait dû lui être octroyé et réclame à la municipalité un montant de 108 360 \$ à titre de dommages-intérêts résultant de la perte de profit liée à cette décision. La municipalité prétend cependant que, même si la soumission de l'autre soumissionnaire n'était pas conforme, celle de LML n'était pas davantage admissible et que son recours en dommages-intérêts doit échouer.

Les clauses générales de l'Appel d'offres comprenaient en effet un article exigeant des soumissionnaires de fournir une lettre d'engagement d'une compagnie d'assurances, garantissant l'exécution et les obligations de l'entrepreneur pour gages, matériaux et services, sous forme de cautionnement d'une valeur de 5 000 \$; LML n'a pas fourni cette lettre.

## Analyse

La question en litige porte essentiellement sur le degré d'irrégularité, mineure ou majeure, que représente l'omission de LML de fournir la lettre d'engagement d'un assureur dans le cadre de sa soumission.

Dans l'arrêt *Tapitec inc.*, la Cour d'appel rappelait en 2017 qu'en matière d'appel d'offres émis par un organisme public, même si ce dernier possède une certaine discrétion pour accepter une soumission, l'organisme public doit rejeter les soumissions qui ne satisfont pas aux exigences essentielles ou substantielles de l'appel d'offres.

Cette même Cour a également édicté en 2019 que le principe de « l'égalité des soumissionnaires » constitue le facteur déterminant pour qualifier une irrégularité de majeure ou mineure. Une irrégularité mineure n'a pas d'effet sur le prix de la soumission ou sur une exigence de fond stipulée dans l'appel d'offres; en revanche, une irrégularité majeure entraîne le rejet immédiat de la soumission, un point déjà clarifié par la Cour.

Le tribunal a alors procédé au test en trois étapes de l'arrêt *Tapitec inc.*, précité, afin de déterminer si l'exigence au cœur du litige était essentielle ou substantielle<sup>1</sup>.

Après avoir conclu que l'exigence de fournir une lettre d'engagement n'était pas d'ordre public, le tribunal a constaté que les clauses générales de l'Appel d'offres indiquaient expressément que cette exigence constituait un élément essentiel du Contrat.

Toutefois, la dernière étape du test a fait pencher la balance du côté de la demanderesse : celle demandant d'évaluer si l'exigence traduit un élément essentiel ou accessoire de l'Appel d'offres, à la lumière des usages, des obligations implicites et de l'intention des parties.

En effet, le tribunal a analysé la preuve des parties afin de conclure en faveur du soumissionnaire lésé. Rappelons que la valeur du cautionnement exigé ne s'élevait qu'à 5 000 \$ et que cette exigence avait pour but de garantir l'exécution d'un contrat d'une valeur d'environ 145 000 \$ par année. Cette formalité représente alors moins de 3,5 % de la valeur annuelle du Contrat : une somme dérisoire pour une clause qui devrait servir à protéger la municipalité d'un éventuel entrepreneur irresponsable.

D'ailleurs, l'interrogatoire du représentant de la municipalité a révélé que cette dernière n'a jamais demandé à l'adjudicataire initial du Contrat de lui fournir un tel cautionnement, alors que celui-ci n'a jamais rempli l'obligation contenue dans cette clause pendant toute la durée du Contrat. Également, dans son rapport d'analyse des deux soumissions reçues, le représentant n'a même pas listé la lettre d'engagement comme étant un document obligatoire pour adjuger le Contrat.

Même si le tribunal a déterminé lors de jugements précédents qu'un manquement à une telle obligation constituait une irrégularité majeure, les montants garantis à l'époque étaient beaucoup plus substantiels que celui exigé en l'espèce<sup>2</sup>.

Pour toutes ces raisons, le tribunal qualifie la présente irrégularité de mineure, concluant ainsi que le défaut de LML ne rendait pas sa soumission non conforme aux exigences essentielles de l'Appel d'offres. La municipalité aurait dû lui attribuer le Contrat dans le cadre de l'Appel d'offres et le tribunal condamne Mansfield-et-Pontefract à verser à LML les dommages-intérêts demandés.

## Point à retenir

Ce jugement de la Cour supérieure rappelle que l'intention des parties et les usages sont non négligeables lorsque vient le temps d'analyser le degré d'une irrégularité tirée d'une soumission dans le cadre d'un appel d'offres.

<sup>1</sup> *Tapitec inc. c. Ville de Blainville*, [2017 QCCA 317](#), par. 20.

<sup>2</sup> Voir *Installations Électriques Dépôt (1989) inc. c. Ville de Granby*, [2000 CanLII 19318](#), par. 62, 68 et 69; *Climatisation Bativac inc. c. École de technologie supérieure*, [2016 QCCS 665](#), par. 51.

By

[Gabriel Lefebvre](#), [Stephen Roumeliotis](#)

Expertise

[Construction](#), [Commercial Litigation](#), [Infrastructure](#)

---

### BLG | Canada's Law Firm

As the largest, truly full-service Canadian law firm, Borden Ladner Gervais LLP (BLG) delivers practical legal advice for domestic and international clients across more practices and industries than any Canadian firm. With over 800 lawyers, intellectual property agents and other professionals, BLG serves the legal needs of businesses and institutions across Canada and beyond – from M&A and capital markets, to disputes, financing, and trademark & patent registration.

[blg.com](#)

### BLG Offices

#### Calgary

Centennial Place, East Tower  
520 3rd Avenue S.W.  
Calgary, AB, Canada  
T2P 0R3

T 403.232.9500  
F 403.266.1395

#### Ottawa

World Exchange Plaza  
100 Queen Street  
Ottawa, ON, Canada  
K1P 1J9

T 613.237.5160  
F 613.230.8842

#### Vancouver

1200 Waterfront Centre  
200 Burrard Street  
Vancouver, BC, Canada  
V7X 1T2

T 604.687.5744  
F 604.687.1415

#### Montréal

1000 De La Gauchetière Street West  
Suite 900  
Montréal, QC, Canada  
H3B 5H4

T 514.954.2555  
F 514.879.9015

#### Toronto

Bay Adelaide Centre, East Tower  
22 Adelaide Street West  
Toronto, ON, Canada  
M5H 4E3

T 416.367.6000  
F 416.367.6749

The information contained herein is of a general nature and is not intended to constitute legal advice, a complete statement of the law, or an opinion on any subject. No one should act upon it or refrain from acting without a thorough examination of the law after the facts of a specific situation are considered. You are urged to consult your legal adviser in cases of specific questions or concerns. BLG does not warrant or guarantee the accuracy, currency or completeness of this publication. No part of this publication may be reproduced without prior written permission of Borden Ladner Gervais LLP. If this publication was sent to you by BLG and you do not wish to receive further publications from BLG, you may ask to remove your contact information from our mailing lists by emailing [unsubscribe@blg.com](mailto:unsubscribe@blg.com) or manage your subscription

preferences at [blg.com/MyPreferences](http://blg.com/MyPreferences). If you feel you have received this message in error please contact [communications@blg.com](mailto:communications@blg.com). BLG's privacy policy for publications may be found at [blg.com/en/privacy](http://blg.com/en/privacy).

© 2026 Borden Ladner Gervais LLP. Borden Ladner Gervais LLP is an Ontario Limited Liability Partnership.